

09.10.2025 Af Niels Thougård

Tider skifter og en gang imellem bliver der lavet om på de basale rammer, som vores projekter bliver gennemført indenfor.

- Hvornår er projektet modent til at træffe en gennemførelsesbeslutning på et robust grundlag, herunder en pålidelig budgettering?
- Hvornår i projektforsløbet går vi fra at arbejde projektorienteret til at projekttere entrepriserettet?
- Hvordan organiseres projektbemandingen ved faseskift?
- Hvordan overdrages ansvar ved faseskift?

Evigt relevante spørgsmål, hvor fejl ikke reddes af en relæbeskyttelse, men koster mange, mange ekstra penge og meget ekstra tid.

DSB's og Banestyrelsens
fasesystem frem til ca. 2002

**Sådan gennemføres
baneinfrastrukturopgaver**

Banestyrelsens og
Banedanmarks fasesystem
ca. 2003 - 2023

Banedanmarks
Fasesystem ca. 2023 -

**Sådan gennemføres
baneinfrastrukturopgaver**

Sikker styring	Faser/forløb for bygge- og anlægsarbejder
Der er etableret en sikker styring af arbejdet, som sikrer, at arbejdet udføres i overensstemmelse med de gældende regler og standarder, og at arbejdet udføres i overensstemmelse med de gældende regler og standarder.	Fase Indhold
0. Behovsundersøgelser og oplæg	Behovsundersøgelser og oplæg til projekter, herunder behovsundersøgelser og oplæg til projekter, herunder behovsundersøgelser og oplæg til projekter.
1. Idéfase med programopstilling	Idéfase med programopstilling, herunder idéfase med programopstilling, herunder idéfase med programopstilling.
2. Programfase	Programfase, herunder programfase, herunder programfase, herunder programfase.
3. Dispositionsforberedelse	Dispositionsforberedelse, herunder dispositionsforberedelse, herunder dispositionsforberedelse.
4. Projektforberedelse	Projektforberedelse, herunder projektforberedelse, herunder projektforberedelse.
5. Forprojektphase	Forprojektphase, herunder forprojektphase, herunder forprojektphase.
6. Hovedprojektphase	Hovedprojektphase, herunder hovedprojektphase, herunder hovedprojektphase.
7. Udførelse- og kontraheringsfase	Udførelse- og kontraheringsfase, herunder udførelse- og kontraheringsfase, herunder udførelse- og kontraheringsfase.
8. Udførelsesfase	Udførelsesfase, herunder udførelsesfase, herunder udførelsesfase.
9. Idriftsforberedelse	Idriftsforberedelse, herunder idriftsforberedelse, herunder idriftsforberedelse.
10. Idriftsfase	Idriftsfase, herunder idriftsfase, herunder idriftsfase.

Projektets faseforløb

```

graph TD
    A[Prioriteret projekt med projektfase] --> B[Definitionsfase]
    B --> C[Programfase]
    C --> D[Gennemførelsesfase]
    D --> E[Idriftsforberedelse]
    E --> F[Afslutningsfase]
    B -- "go" beslutning --> C
    C -- "go" beslutning --> D
    D -- "Fysisk anlæg fra gennemførelsesfasen samt Idriftsforberedelse" --> E
    E -- "Godkendt projektfase med fremskudt tidspunkt for idriftsfase" --> F
    
```

Faser i FRI's ydelses- beskrivelse for Anlæg 2019

- INDELDELSE RÅDGIVNING
 - Idéopstilling
 - Anlægsprogram
- PROJEKTERINGSLEDELSE
 - Projekteringsledelse
 - IKT-ledelse
- FORSLAG
 - Dispositionsforberedelse
 - Projektforslag
- MYNDIGHEDSPROJEKT
 - Indhold
 - Idriftsættelse og drift
 - Myndigheder og ledningssjere
 - Tid
 - Økonomi
 - Kvalitetssikring
 - Projektdokumentation
 - Bygherren
- UDFØRELSESPROJEKT
 - Indhold
 - Idriftsættelse og drift
 - Myndigheder og ledningssjere
 - Tid
 - Økonomi
 - Kvalitetssikring
 - Projektdokumentation
 - Bygherren
- UDFØRELSESPROJEKT
 - Indhold
 - Idriftsættelse og drift
 - Myndigheder og ledningssjere
 - Tid
 - Økonomi
 - Kvalitetssikring
 - Projektdokumentation
 - Bygherren
- UDFØRELSE
 - Byggeledelse under udførelsen
 - Fagligsyn under udførelsen
 - Projektfølgning under udførelsen
- AFLYVERING
 - Byggeledelse i forbindelse med aflevering
 - Fagligsyn i forbindelse med aflevering
 - Projektfølgning i forbindelse med aflevering

At gøre det rigtige er vigtigere end at gøre det rigtigt. Det tager flere år for alvor at indarbejde ændring af en fasemodel i en organisation og hos dens leverandører, så det er vigtigt at gøre det rigtigt. Problemet ved det er selvfølgelig, at fasemodeller – med en parafrase – forstås baglæns men udvikles forlæns.

Vi ses derude

/Niels